



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
Министарство финансија

Републички секретаријат  
за јавне политике

Овај програм финансира  
Европска унија



#ЕУ  
ЗА ТЕБЕ



# EU e change 6

**Повећање кредибилитета планирања,  
програмског буџетирања и контроле извршења  
јавних расхода на локалном нивоу у Србији**

**Искуства корисничких  
локалних самоуправа**



СТАЛНА  
КОНФЕРЕНЦИЈА  
ГРАДОВА И  
ОПШТИНА  
САВЕЗ ГРАДОВА И ОПШТИНА СРБИЈЕ



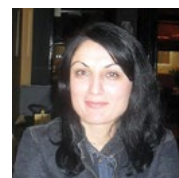
## Општина Крупањ

**Јелена Теодоровић**

координатор процеса израде  
Плана развоја

се План развоја ради по новој методологији, смернице око уобличавања документа на 7 година, форме, садржине, као и дефинисање најбољег оквира за спровођење и праћење плана развоја изузетно су значиле, а цео процес је олакшан и сматрамо да ћемо добити веома квалитетан документ.

У поступак израде Плана укључили смо све заинтересоване стране са намером да се у документу препознају и одреде приоритети, мере који ће на најбољи начин задовољавати потребе грађана и утицати на повећање квалитета живота у општини. На основу добро препознатих потреба наше локалне заједнице дефинишу се и правци у којима треба да се усмеравају будуће инвестиције, а израдом реалистичног документа ствара се могућност за касније адекватно средњорочно планирање и припреме за финансирање приоритетних пројеката који ће бити повезани са програмским буџетом општине. Применили смо и усвојили транспарентан приступ уз објављивање информација о фазама рада и континуирано спровођење консултација са јавношћу. Кроз подршку Програма EU Exchange 6 унапређују се наши капацитети и сам процес управљања локалним развојем општине.



## Општина Велико Градиште

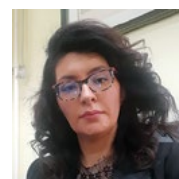
**Јасмина Штрбац**

руководилац Одељења за ЛЕР

Градиште имаће дугорочни плански документ са дефинисаним правцима развоја и мерама, чијом реализацијом се тежи да се до 2033. године у нашу општину туристи радо враћају, а грађани бирају да остану.

Најважнији допринос подршке коју смо добили јесте унапређено стратешко планирање и наша спремност и обавеза да у процесу планирања сви заједно допринесемо заједници. Усвајањем плана развоја имаћемо јасне путоказе развоја, дефинисане мере које ће бити од користи јавном, приватном и невладином сектору у реализацији њихових планова, инвестиција.

Резултати подршке Програма EU Exchange 6 су одрживи и функционални, добили смо помоћ да унапредимо поступке у изради планских докумената кроз експертску подршку, унапредили смо знања и вештине, постали смо ефикаснији, што је и наш циљ да кроз оптимизацију, едукацију и применом принципа доброг управљања постанемо још боља управа.



## Општина Врњачка Бања

**Небојша Алимпић**

Одсек за локални економски развој  
и инвестиције

водили и усмеравали ка коначном циљу – изради што квалитетнијег планског документа. На тај начин овај процес смо у партнерству са СКГО реализовали у задатим роковима и на веома транспарентан начин уз широко учешће локалне заједнице, приватног и невладиног сектора.

План развоја је кровни стратешки документ општине са роком важења до 2030. који даје смернице за даљи одрживи развој, дакле, овај документ треба да усмери даљи развој општине у циљу достизања дефинисане визије. Документ је усклађен са преговарачким поглављима, као и са циљевима Одрживог развоја уз стављање акцента на три стуба (одрживи економски развој; друштвени развој; и урбанизам и заштиту животне средине).

Експертиза и подршка стручног тима била је кључна за ефикасну и ефективну имплементацију методологије и израду једног концизног и квалитетног планског документа који ће представљати окосницу будућег одрживог развоја Врњачке Бање.

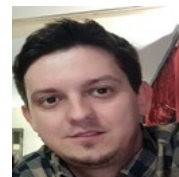




**Општина Рашка**  
**Борђе Радочић**  
*саветник за економски развој*

Општина Рашка по први пут израђује Средњорочни план. Колеге са Програма EU Exchange 6 представили су нам концепт и методологију израде овог документа чиме су нам омогућили јасно разумевање корака које би требало да предузмемо ради достизања постављеног циља. Реализацијом тематских радионица достигли смо висок ниво

партнерске сарадње представника локалне самоуправе, јавних установа и предузећа, а циљано вођени процес за резултат има успешно израђен нацрт Средњорочног плана који би требало да буде усвојен на седници Скупштине Општине Рашка. Већи део пројектних и програмских предлога, укључених у Средњорочни план, био је препознат у претходном, широко партиципативном процесу израде Плана развоја Општине Рашка за период од 2023-2029. године (грађани, месне заједнице, приватни, јавни и цивилни сектор). У том смислу, у оквиру Програма EU Exchange 6 имали смо прилику да даље уз стручно вођење премостимо процес од развојног дугорочног планирања до средњорочне приоритизације. Препознали смо и конкретизовали многобројне пројектне идеје које ће бити реализоване кроз Средњорочни план за период 2023-2025 чије се усвајање очекује, док ће остале представљати окосницу наредног Средњорочног плана уз одговарајуће усклађивање са процесом креирања буџета. Кроз наведену подршку, укључени представници локалне самоуправе стекли су нова знања и вештине, а неки од нас су први пут практично применили методологију дефинисања циљева, индикатора, пратећих активности и средстава за њихову реализацију, улажући свој труд и креативност. Од сваког постављеног проблема и питања до коначне дефиниције и финалног решења долазили смо у синергији, заједничким снагама, а стручна подршка у оквиру Програма пружала је мотивацију, едукацију и представљала је главни ослонац рада.

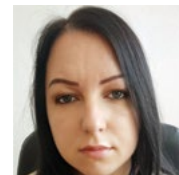


**Општина Ражањ**  
**Рената Бајкић**  
*саветница у Канцеларији за локални економски развој*

Захваљујући подршци у процесу израде Средњорочног плана, запослени су се упознали са корацима у изради плана како би се донео што квалитетнији документ и олакшало будуће планирање развоја наше општине. Током овог процеса, захваљујући експертима EU Exchange 6 тима наше колеге су оспособљене за даљу самосталну израду документа за наредне планске периоде, за правилно дефинисање циљева развоја општине у складу са планском основом са адекватним мерама и активностима за њихово остваривање.

Добијени документ је у потпуности усклађен са Планом развоја, тако да општина Ражањ сада може да боље планира и врши приоритизацију својих обавеза и циљева у складу са реалном проценом расположивих ресурса и капацитета.

Цео процес допринео је успеху пројеката дефинисаних у Средњорочном плану приликом конкурисања на јавне позиве код наших министарстава, захваљујући којима смо успели да привучемо значајна финансијска средства за реализацију инфраструктурних пројеката и развоја услуга управе према грађанима.



**Град Сомбор**  
**Саша Милић**  
*саветник у Одсеку за ЛЕР*

Средњорочни план представља један од најдетаљнијих планских докумената којим повезујемо јавне политике и дугорочни План развоја Сомбора са трогодишњим оквиром расхода. Из тог разлога, пакет подршке који је прилагођен околностима локалне самоуправе и подразумева стручну подршку у свим фазама израде Плана и за спровођење пратећих процеса, показао се као изузетно користан. Током сарадње кључан је био систематичан приступ, уз јасна упутства секторских експерата, делегирање одговорности, радних задатака и циљева, са примереним и разумним роковима. Уз предан рад сомборског тима којег је именовао Градоначелник Сомбора као председник Управљачке радне групе за израду Средњорочног плана, остварен је коначан циљ.

Кључни бенефит за локалну самоуправу је јасно усклађивање посебних циљева средњорочног планирања и циљева одговарајућих буџетских програма, уз пројекције финансијских средстава неопходних за реализацију мера и активности што ће довести до јасног дефинисања приоритетних пројеката од значаја за град.

Подршка EU Exchange 6 тима скратила је време потребно за израду, уз поштовање садржаја и стандарда и квалитета садржине документа, а Град Сомбор, увидевши предности и значај Програма, наставља сарадњу са експертским тимом СКГО кроз пакет подршке за унапређење планирања и буџетирања капиталних пројеката, чиме ћемо објединити планску документацију неопходну за унапређење пословних процеса и завршавање свих пројеката од значаја за целу локалну заједницу.





## Општина Аранђеловац

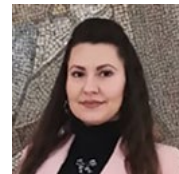
**Невена Ирић**

заменица председника општине

нители у контексту њихове спремности за укључивање у буџет. У претходном периоду постојала је одређена несигурност управе на овом пољу, али уз подршку EU Exchange 6 тима и локалне Комисије за укључивање капиталне инвестиције, коју је формирало Општинско веће, коначно смо на правом путу, а то ће се видети у годинама које следе.

Овакав вид планирања подићи ће конкурентност предлагача пројеката, који ће настојати да управо њихови пројекти буду што спремнији и добију највећу оцену Комисије. Како предлагачи могу бити сви директни и индиректни корисници буџета, као и грађани, овакав вид планирања утиче и на транспарентности рада локалне самоуправе што је један од приоритета наше општине.

Техничка подршка обезбеђена кроз програме Европске уније доприноси значајном унапређењу рада наше локалне самоуправе, а посебно од стране стручних тимова СКГО.



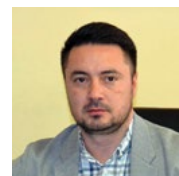
## Град Сремска Митровица

**Петар Самарџић**

заменик градоначелника

укључивање свих буџетских корисника у процес израде плана капиталних инвестиција и препознавање значаја њихове улоге у партиципацији у изради. Буџетски корисници као предлагачи капиталних пројеката обучени су за припрему и подношење предлога капиталног пројекта, док су чланови Комисије за капиталне инвестиције овладали методологијом анализе и рангирања предложених капиталних пројеката.

Учешћем у пројекту надоместили смо недостајуће знање у овој области и разумели значај пројектног планирања за одређивање приоритета и реалистичност финансирања. Планом капиталних инвестиција обухваћени су како пројекти спремни за реализацију, тако и они на чијој припреми треба додатно радити како би се у перспективи адресирале потребе грађана, те ће бити од великог значаја за припрему локалног буџета у наредном трогодишњем периоду. Предстоје нам активности на праћењу спровођења и извештавање о спровођењу капиталних пројеката, за шта смо такође добили подршку у виду алата од СКГО. У Градској управи успостављен је систем у организационом смислу, који ће континуирано радити на планирању капиталних пројеката, праћењу ефеката пројеката, као и препознавању и превазилажењу евентуалних проблема који се могу јавити у овом процесу.



## Град Врање

**Бојан Костић**

члан Градског већа за буџет и финансије

реализацији усвојених стратешких докумената нашег Града.

Стандардизација процеса предлагања, оцењивања, укључивања у буџет, праћења реализације и анализе ефеката капиталних инвестиција је новостворена вредност нашег учешћа у Exchange 6 Програму, која ће обезбедити поуздану информациону основу најважнијим доносиоцима одлука у будућности, да приликом избора капиталних пројеката за финансирање, смање ризик од доношења погрешних одлука које могу имати далекосежни утицај на локални буџет и целокупни економски развој.

Велика је ствар за запослене у локалној самоуправи имати могућност приступа најбољим праксама које су засноване на домаћем регулаторном оквиру и истовремено релевантне за контекст приступања Европској унији, сталну подршку у раду и консултације са врхунским стручњацима, повезивање и размену искустава са људима из других локалних самоуправа који учествују у овом програму.

